

# L'ouverture à l'international



# LE MAROC, CARREFOUR RÉGIONAL DE L'ÉNERGIE

Conformément à son aspiration d'être un acteur majeur de l'électricité en Afrique et à sa vision stratégique qui fait de l'ouverture à l'international un moyen de création de la valeur, l'ONE a entamé durant l'année 2006 trois opérations qui se prolongeront au cours de l'année 2007 et certainement au delà.

Ces actions, constituent une excellente occasion, d'une part, de capitaliser le savoir-faire qu'il a cumulé à travers ses expériences de planification, d'exploitation, de maintenance et d'électrification rurale, et d'autre part, de positionner le Maroc en tant que partenaire de référence à l'échelle africaine et régionale et de consolider sa position, comme carrefour régional de l'énergie.

Les partenariats que l'ONE vient de lancer avec des pays africains comme la Mauritanie, le Sénégal et la Sierra Léone peuvent revêtir diverses formes mais sont toutes basées sur des principes

commerciaux :

«Enhanced Management Contracts», Production Concessionnelle (IPP), Concessions de Distribution, et Electrification Rurale.

## DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES

Ces partenariats stratégiques couvrent le renforcement des capacités de production et de distribution, la promotion des énergies renouvelable et la formation.

### Nouvelle centrale diesel à Nouadhibou

En effet, l'ONE a été déclaré adjudicataire pour la construction et l'exploitation d'une centrale de 7 MW et la vente de la capacité et de l'énergie produite à la SOMELEC. Après le montage des six groupes de la centrale et la réalisation d'essais, cette dernière a été mise en service en décembre 2006 .





### Assistance technique pour la centrale défectueuse

Ce diagnostic a démontré que les perturbations de réseaux étaient à l'origine de la panne de la centrale. Par conséquent, un plan d'action correctif devrait être mené afin de mettre en place un système de protection, des consignes d'exploitation qui prennent en compte les aspects de synchronisation des différentes composantes du système électrique, et des consignes de sélectivité et de répartition optimale et équilibrée du réseau de transport et de distribution.

L'ONE étudie aussi la possibilité de conclure un contrat PPA ainsi que des contrats ayant pour objet la mise à niveau des réseaux de transport et de distribution d'énergie avec la SOMELEC.

### Réhabilitation des centrales et du réseau de distribution en SIERRA LEONE

Le plan d'action correctif mis en place après un premier diagnostic du système électrique Sierra léonais vise à sécuriser l'alimentation du courant et à améliorer les performances de la NPA (National Power Authority). Ce plan d'action est axé sur trois volets :

- la réhabilitation et l'exploitation des centrales électriques de Freetown, Bambuna et Benkonger
- la mise à niveau du réseau de distribution notamment celui de la ville de Freetown ;
- le développement du solaire à travers l'électrification de certaines régions par le biais de la mise en place de kits solaires.

Par ailleurs, l'ONE envisage, sur demande du gouvernement de la Sierra Léone, la réalisation d'une mission pour évaluer les coûts d'une réforme sectorielle y compris la système de tarification transparent basé sur des critères d'efficacité économique et d'équité.

restructuration et l'ouverture du capital de NPA.

### L'ONE, adjudicataire d'une concession d'électrification rurale au SENEGAL

L'offre ONE a été élaborée sur la base d'éléments de prospection collectés par une équipe multidisciplinaire envoyée sur le terrain. Elle proposait le raccordement de 24 196 abonnés sur 3 ans dans 309 villages, 14 790 en réseau 9 406 en solaire. L'investissement initial prévu est de 145 MDH sur 3 ans. Cette concession qui concerne les départements de StLouis – Dagana – Podor situés au Nord du Sénégal, est la première d'une douzaine que l'Agence Sénégalaise de l'Electrification Rurale s'apprête à lancer.



Ces zones, d'une superficie de 19 000 Km<sup>2</sup>, couvrent 510 villages non électrifiés regroupant 41 000 ménages et 362 000 habitants.

### Assistance technique

Afin de valoriser son expérience acquise en matière de développement et de réalisation d'installations de production d'électricité, l'ONE a procédé au suivi et au contrôle de l'installation de la centrale Diesel 60 MW de Bel Air à Dakar, financée par la Banque Islamique de Développement (BID).

### Etude tarifaire

Dans le cadre de la coopération qui lie le Maroc et le Sénégal, l'ONE a réalisé une étude tarifaire pour le compte de la Société Sénégalaise d'Electricité (Senelec).

Cette étude, réalisée par des représentants des Directions Financière, Commerciale & Marketing et Planification, a abouti à la proposition d'un nouveau

Par ailleurs, et au cours de l'année 2006, l'Office a présenté les résultats de l'étude tarifaire à la commission de régulation sénégalaise de l'électricité. Il

a également procédé à la formation de managers de la Senelec sur des outils développés dans le cadre de cette étude.

L'ONE a, également, participé en janvier 2007, aux appels d'offres relatifs à l'étude des schémas directeurs Production, Transport et Distribution, prévue dans le cadre du projet de renforcement de la performance du secteur de l'électricité au Sénégal.

### Assistance technique au TCHAD

Un contrat d'assistance technique est en cours de négociation avec la Société Tchadienne d'Eau et d'Electricité (STEE) portant sur la mise en place d'une gestion optimale des outils de production, la définition d'une stratégie de distribution d'électricité sur les plans technique et commercial et la maîtrise des outils de gestion dans le but de renforcer ses performances.

### Assistance technique en GAMBIE

Dans le cadre de la coopération entre le





Maroc et la République de Gambie, l'ONE a réalisé une mission d'assistance technique pour sécuriser le réseau électrique de la ville de Banjul qui a consisté en l'expertise du système électrique de la ville et la mise à la disposition de NAWEC, organisme chargé de la gestion du système électrique de Gambie, des équipements nécessaires pour la remise en état du réseau électrique de la ville ainsi que du personnel qualifié pour ces interventions.

Par ailleurs, et dans le cadre de ses interventions en Afrique et dans le monde arabe, l'Office prospecte de nouveaux marchés.

## PARTICIPATION A L'«AFRICA ENERGY FORUM»

L'ONE qui a l'ambition de valoriser son expérience à l'international, a pris part, d'une manière très active, à l'«Africa Energy Forum» qui s'est tenu, cette année, à Lille du 28 au 30 juin 2006.

La présence de l'ONE s'inscrit dans le cadre de sa nouvelle stratégie et a pour objectifs majeurs :

- la promotion du secteur électrique marocain pour la participation d'investisseurs privés,
- la valorisation de l'expertise ONE à l'international.

Lors de son intervention intitulée «La vision de l'ONE : être un acteur principal de l'électricité en Afrique», Monsieur Younes MAAMAR, Directeur Général de l'ONE, a présenté le contexte électrique marocain, ainsi que les grands projets de production que l'Office entend lancer dans un avenir proche.

Il a par ailleurs mis l'accent sur le savoir-faire de l'ONE dans les domaines de la Production, du Transport, de la Distribution de l'énergie électrique, et de l'électrification

rurale. Savoir-faire que l'ONE entend mettre à profit pour le développement du secteur électrique africain.

L'objectif de cet événement, auquel a participé un grand nombre de dirigeants d'entreprises électriques africaines, européennes et américaines ainsi qu'un important potentiel de financiers et investisseurs, est de promouvoir l'investissement dans le domaine de l'énergie électrique en Afrique.

