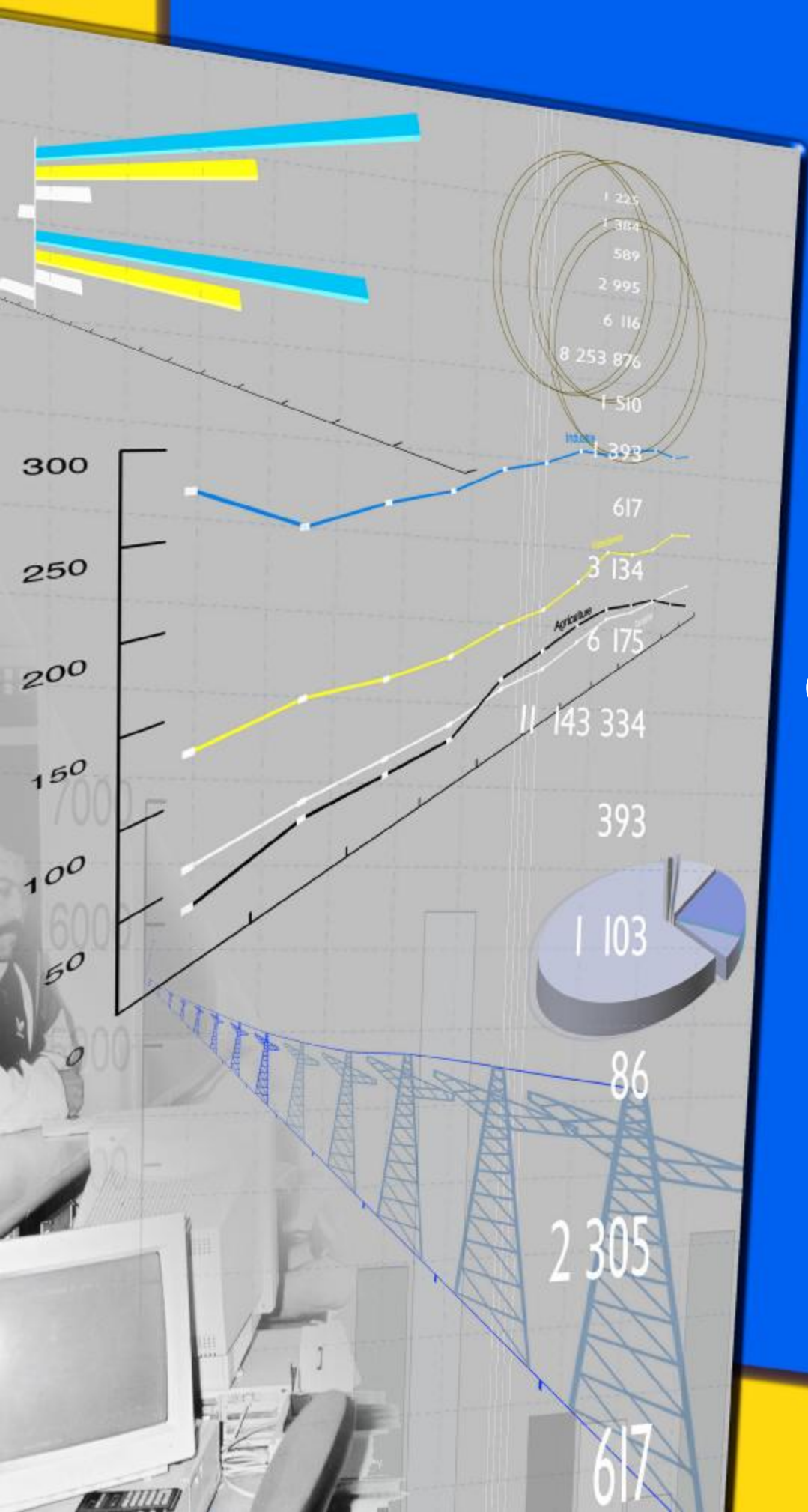


RESULTATS COMPTABLES



SOLDES DE GESTION

Les résultats de l'année 2002, arrêtés suivant la norme comptable (Code Général de Normalisation Comptable), se sont nettement améliorés par rapport à ceux enregistrés en 2001 malgré :

- la persistance de la sécheresse qui a conduit à une augmentation des charges de combustibles et des achats d'énergie,
- l'augmentation des dotations aux amortissements industriels,
- le gel des tarifs de vente de l'électricité.

En effet le résultat net, après avoir enregistré un déficit de 2 277 MDH en 2001, s'est établi à - 970 MDH en 2002, soit une amélioration de plus de 57% due à l'amorce d'un redressement de la situation financière qui s'est traduit par des variations positives au niveau aussi bien du résultat d'exploitation que des résultats financier, courant que non courant.

Ces améliorations sont également perceptibles au niveau des soldes de gestion, du tableau ressources et emplois et du bilan.

PRODUCTION

La production de l'exercice 2002 a atteint 11 143 MDH, en augmentation de 7% par rapport à 2001 (10 434 MDH). Les ventes d'énergie, qui en représentent 95 % en moyenne, sont passées de 9 811 MDH en 2001 à 10 374 MDH en 2002 du fait de l'accroissement des ventes en quantité.

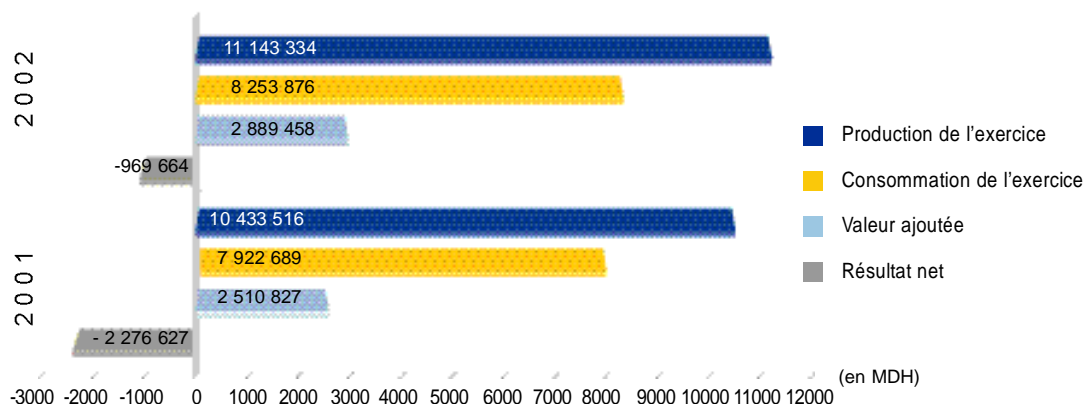
CONSOMMATION

La consommation de l'exercice, constituée essentiellement des combustibles et des achats d'énergie, a augmenté en 2002 de 4 % en passant de 7 923 MDH en 2001 à 8 254 MDH en 2002. Cette augmentation est due en grande partie aux achats de combustibles (+254 MDH soit + 20%

par rapport à 2001) qui ont connu un accroissement des quantités achetées.

Par contre, malgré la hausse des quantités d'achat d'énergie de 2%, l'accroissement en valeur n'a été que de 1% (60 MDH) par rapport à l'année 2001 et ce en raison de la baisse des prix moyens d'achat d'énergie.

Soldes de gestion en millions MAD



SOLDES DE GESTION

VALEUR AJOUTEE

Compte tenu de l'évolution de la production et des consommations, la valeur ajoutée a enregistré une amélioration de 15 % en passant de 2 511 MDH en 2001 à 2 889 MDH en 2002.

EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION

Il ressort de ce qui précède un accroissement de l'excédent brut d'exploitation dégagé en 2002 de 369 MDH, soit +29% par rapport à 2001. L'EBE a ainsi atteint 1 436 MDH contre 1 068 MDH en 2001.

RESULTAT D'EXPLOITATION

L'exploitation de l'Office s'est nettement améliorée et a dégagé un résultat déficitaire de - 770 MDH contre un déficit de - 1 744 MDH en 2001, malgré le niveau très bas de

la production hydroélectrique (857 GWh), correspondant à une année sèche.

RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier déficitaire s'est redressé également en 2002 en enregistrant une perte de 537 MDH contre une perte de 655 MDH en 2001 en raison notamment de la baisse des pertes de change qui sont passées de 110 MDH en 2001 à 59 MDH en 2002.

RESULTAT COURANT

Le résultat courant a enregistré une perte de -1 307 MDH cette année contre un déficit de 2 399 MDH en 2001 soit une amélioration de 43% de ce résultat.

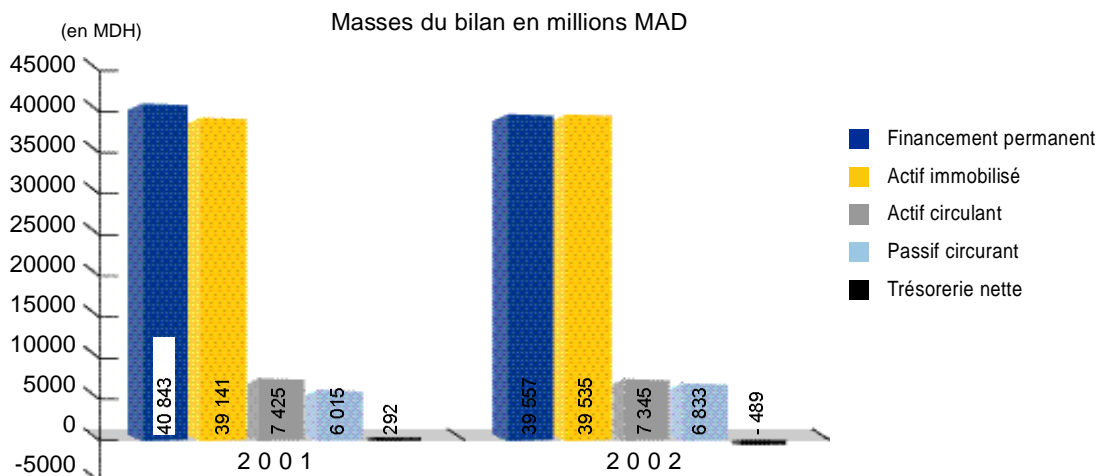
RESULTAT NON COURANT

Le résultat non courant s'est nettement amélioré en enregistrant un

bénéfice de 368 MDH contre 151 MDH en 2001.

RESULTAT NET D'IMPÔT

Le résultat net d'impôt s'est sensiblement amélioré en enregistrant un déficit de 970 MDH contre un déficit de 2 277 MDH en 2001, après paiement d'une cotisation minimale au titre de l'impôt sur les sociétés de 31 MDH.



COMPTE PRODUITS & CHARGES

PRODUITS

VENTES D'ENERGIE

Les ventes d'énergie se sont élevées à 10 374 MDH HT contre 9 811 MDH en 2001 enregistrant ainsi une augmentation de 6 % due à l'accroissement des quantités en GWh. Les tarifs de vente de l'électricité n'ont subi aucune modification durant l'exercice 2002.

TRAVAUX ET PRESTATIONS AUX ABONNES

Les travaux et prestations aux abonnés ont atteint 594 MDH en fin d'exercice 2002 contre 452 MDH en 2001.

AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Les immobilisations produites par l'ONE pour lui-même ont enregistré 55 MDH et les autres produits et reprises d'exploitation ont été respectivement de 2 MDH et 934 MDH. Ce dernier montant comprend une reprise des provisions au titre du programme "Fonds Spécial".

PRODUITS FINANCIERS

Les produits financiers ont atteint 365 MDH. Ils sont constitués principalement des:

- reprises financières relatives aux provisions pour pertes de change pour 220 MDH,
- gains de change sur le remboursement de la dette 2002 de 127 MDH,
- intérêts et autres produits financiers pour 19 MDH.

PRODUITS NON COURANTS

Les produits non courants se sont élevés à 899 MDH. Ils sont constitués essentiellement des reprises sur subventions d'investissement pour 258 MDH, des reprises des provisions pour investissements et logements pour 316 MDH et des produits de cession d'immobilisations pour 303 MDH.

CHARGES

COMBUSTIBLES

Les charges de combustibles ont augmenté de 20% en passant de 1 255 MDH en 2001 à 1 509 MDH en 2002. Ceci est dû principalement à l'augmentation des consom-

mations de charbon importé et de fioul pour faire face à la demande. Quant à la production hydroélectrique, elle est restée pratiquement au même niveau que celle de l'année 2001 et les achats d'énergie ont très peu augmenté.

ACHATS D'ENERGIE A DES TIERS

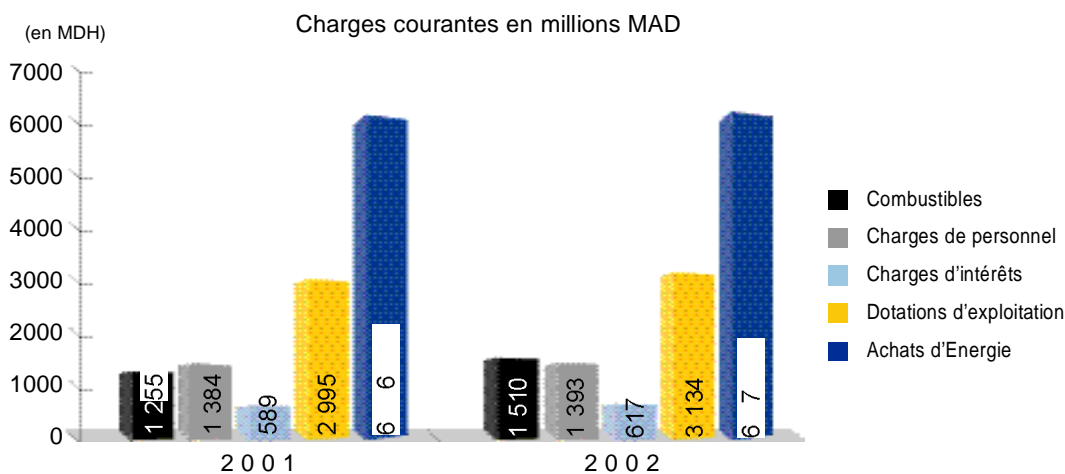
Les quantités achetées en 2002 ont atteint 11 076 GWh, soit 71 % de l'énergie nette appelée et ont représenté en valeur 62 % du total des charges hors amortissements, avec 6 175 MDH.

AUTRES ACHATS

Les autres achats ont atteint 259 MDH en 2002 contre 217 MDH en 2001, soit une augmentation de 19% due à la régularisation de certaines charges sur exercices antérieurs et à l'externalisation de certains travaux.

AUTRES CHARGES EXTERNES

Les autres charges externes se sont élevées à 310 MDH en 2002, en diminution de 7 % par rapport à l'année 2001.



IMPOTS ET TAXES

Les impôts et taxes ont enregistré une augmentation de 2 % en passant de 59 MDH en 2001 à 60 MDH en 2002.

CHARGES DU PERSONNEL

La masse salariale a augmenté de 1% en passant de 1 384 MDH en 2001 à 1 393 MDH en 2002.

L'augmentation statutaire de la masse salariale (en moyenne de 4%) a été neutralisée par une baisse des effectifs.

DOTATIONS D'EXPLOITATION

Ces dotations ont atteint 3 134 MDH (soit 32 % des charges) contre 2 995 MDH en 2001.

Elles regroupent :

- Les amortissements de l'année calculés sur la base de l'amortissement linéaire (2 923 MDH contre 2 636 MDH en 2001),
- Les provisions pour dépréciations de l'actif circulant 49 MDH,
- Les dotations au titre du programme PERG 162 MDH.

FRAIS FINANCIERS

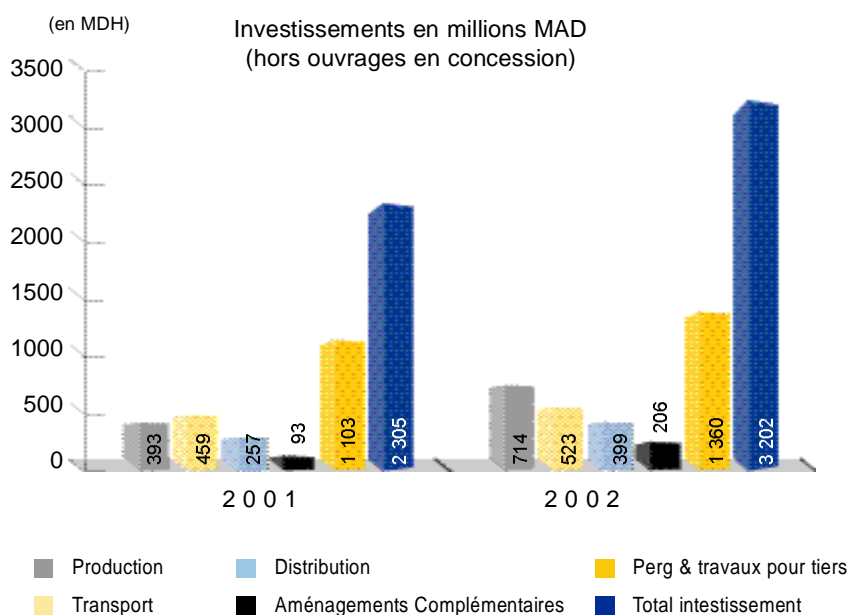
Les charges d'intérêts de la dette de l'Office ont très peu augmenté puisqu'elles se sont élevées à 617 MDH cette année contre 589 MDH en 2001. Par contre, les pertes de change et les dotations financières pour écart de conversion de la dette à long terme sont passées respectivement de 110 MDH et 280 MDH en 2001 à 59 MDH et 226 MDH en 2002.

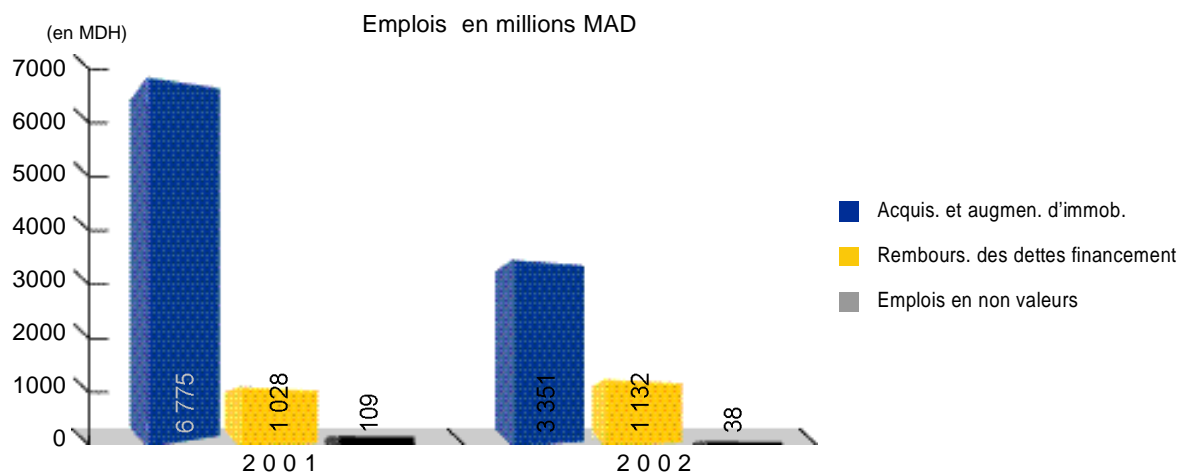
CHARGES NON COURANTES

Les charges non courantes sont passées de 496 MDH à 531 MDH.

Ces charges comprennent :

- ▮ Les dotations non courantes aux provisions pour fonds de retraite 485 MDH (449 MDH en 2001, suite à la mise à jour de l'engagement - retraite évalué en 1997 et en 2000 dans le cadre de l'étude actuarielle menée par un cabinet spécialisé).
- ▮ Les autres charges non courantes de 46 MDH sont réparties comme suit :
 - Subventions accordées : 2 MDH
 - Autres charges non courantes : 44 MDH.





RESSOURCES & EMPLOIS

RESSOURCES

AUTOFINANCEMENT

L'autofinancement qui correspond pour l'essentiel au total des dotations aux amortissements et aux provisions et du résultat net, s'est amélioré de 59 % s'établissant à 827 MDH, contre 520 MDH en 2001.

DOTATIONS & PARTICIPATIONS

Les dotations et participations au titre des investissements réalisés par les tiers et pour le compte des clients se sont élevées à 648 MDH en 2002 contre 4 663 MDH en 2001. L'année 2001 s'était caractérisée par l'intégration de la tranche IV de Jorf Lasfar dans le patrimoine de l'Office.

FINANCEMENTS EXTERIEURS

Les tirages sur emprunts extérieurs sont passés de 821 MDH en 2001 à 1 267 MDH en 2002. Il est à noter que 205 MDH de ces tirages sont destinés au financement du PERG.

EMPLOIS

INVESTISSEMENTS

Les acquisitions et augmentations d'immobilisations ont atteint 3 351 MDH en 2002 contre 6 775 MDH en 2001 (Les investissements 2001 comprennent également ceux relatifs à la tranche IV de Jorf Lasfar mise en service en février 2001). Les acquisitions immobilières 2002 sont détaillées comme suit :

- Les investissements gérés par l'Office, regroupant les ouvrages de production, de transport, de distribution, d'électrification rurale et des aménagements complémentaires pour la maintenance et l'appui, ont atteint 3 030 MDH en 2002 contre 2 136 MDH en 2001,
- Les investissements réalisés et financés par les tiers 172 MDH en 2002 contre 169 MDH en 2001.

REMBOURSEMENT DES DETTES

Le remboursement de la dette a

enregistré une augmentation de 10% en passant de 1 028 MDH en 2001 à 1 132 MDH en 2002 en raison notamment de la fin de la période de grâce de certains prêts.

EMPLOIS EN NON-VALEURS

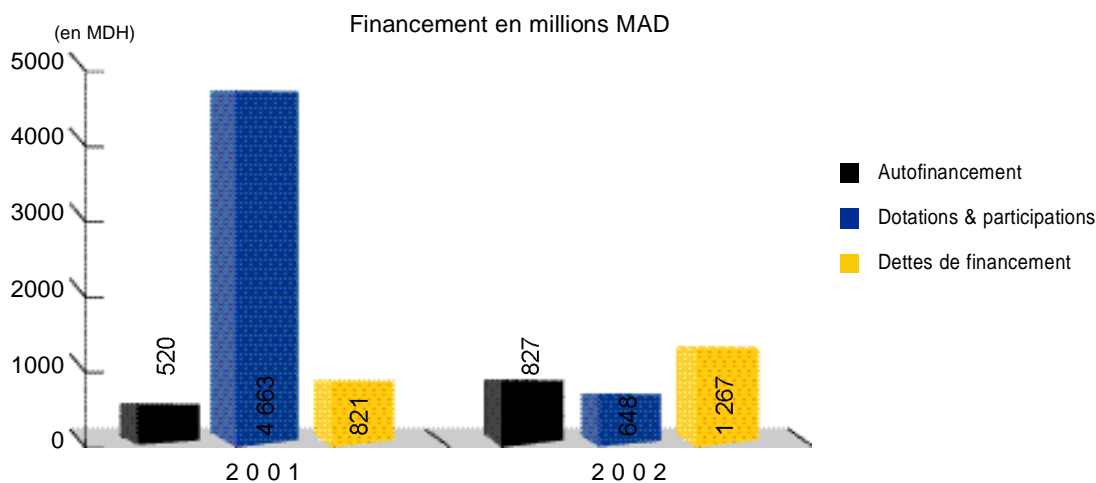
Les emplois en non valeurs constitués essentiellement des primes d'assurance crédit et des frais d'établissement ont atteint 38 MDH contre 109 MDH en 2001.

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL

La variation du besoin de financement global fait apparaître une ressource de 899 MDH contre 1 529 MDH en 2001.

VARIATION DE TRESORERIE

La variation de la trésorerie a été négative de 781 MDH en 2002.



BILAN

Le bilan arrêté à fin décembre 2002 s'est élevé à 47 859 MDH contre 47 474 MDH à fin 2001, soit une augmentation de 1 % s'expliquant essentiellement par :

- Au niveau de l'actif : une augmentation des immobilisations financières et des actifs immobilisés due aux investissements propres de l'Office, dont l'effet a été annulé par l'accroissement des amortissements cumulés, et la baisse des valeurs en stocks et des créances de l'actif circulant ;
- Au niveau du passif : une augmentation des dettes de financement et du passif circulant due à l'opération de billets de trésorerie de 1000 MDH levés sur le marché financier. Par contre, la principale baisse du passif est due à la perte de l'exercice 2001 enregistrée au niveau du report à nouveau et des provisions réglementées qui ont été reprises en totalité cette année.

L'analyse des masses du bilan fait ressortir en 2002 :

- Une variation négative du fonds de roulement fonctionnel de 1 680 MDH due à :
 - l'augmentation de l'actif immobilisé pour un montant de 394 MDH et
 - la diminution des financements permanents de 1 286 MDH
- une diminution du besoin de financement global de 899 MDH dégagée par les variations des actifs circulants et des passifs circulants des exercices 2001 et 2002,
- une ressource de 781 MDH au niveau de la variation de la trésorerie.

RESUME DU RAPPORT DES AUDITEURS EXTERNES

Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse de l'Office National de l'Electricité (ONE) arrêtés au 31 décembre 2002, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos à cette date.

Nous attestons que le bilan et le compte de produits et charges, présentés ci-après, sont extraits des états de synthèse objet de notre rapport d'audit du 12 juin 2003, lequel conclut que, à l'exception des points résumés ci-dessous, les états de synthèse cités au premier paragraphe donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'Office National de l'Electricité au 31 décembre 2002, ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Notre rapport d'audit fait état des situations suivantes :

1. L'ONE a entamé depuis 1997 la comptabilisation de ses engagements de retraite sur la base d'une étude actuarielle réalisée en 1997 puis actualisée en 2000 par un cabinet indépendant. Le montant de l'engagement ainsi calculé puis actualisé annuellement au taux de 7,58%, a atteint DH 8 158 millions au 31 Décembre 2002. Cet engagement a été constaté par l'Office au passif du bilan, en provision pour charges, en contrepartie du compte charges à répartir parmi les immobilisations en non valeur. Les amortissements cumulés du montant inscrit en charges à répartir ont atteint DH 3 701 millions au 31 Décembre 2002. Ainsi les engagements sociaux restant à constater en charges au 31 Décembre 2002 par rapport aux engagements requis s'élèvent à DH 4 457 millions.
2. Les comptes clients figurant au bilan pour DH 3 901 millions comprennent des arriérés de créances datant de plus d'un an dont une créance sur l'ex-RAD pour DH 990 millions et une créance sur l'ex-RDE Tétouan pour DH 82 millions. Ces créances n'étant pas encaissées à ce jour, nous ne sommes pas en mesure à ce stade de savoir si elles seront recouvrées en totalité.

RESUME DU RAPPORT DES AUDITEURS EXTERNES (SUITE)

3. Les comptes de régularisation d'actif comprennent un compte d'attente débiteur de DH 1 300 millions correspondant aux contributions de l'ONE au budget de l'Etat prévues par les Lois de Finances des exercices 1998 à 2001. Ces contributions ont été comptabilisées dans ce compte en attendant que le Conseil d'Administration décide de leur affectation (acomptes sur dividendes, charges, ...) A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer quant au sort qui sera réservé à ce montant.

4. Les comptes clients et comptes rattachés comprennent la rubrique intitulée "écarts de migration", présentant au 31 décembre 2002 un solde de DH 24 millions (2001 : DH 56 millions). Il s'agit d'écarts dégagés en octobre 2000, au moment de la migration des données de l'ancien système de comptabilité vers le nouveau système SAP. A ce stade, et en attendant l'issue des travaux d'assainissement en cours, nous ne sommes pas en mesure de savoir quelle serait l'incidence éventuelle de l'apurement de ces suspens sur les comptes.

5. Les autres débiteurs et les comptes de régularisation actif comprennent des imputations provisoires et notamment des droits de douane en instance de régularisation pour DH 42 millions et DH 16 millions, des avances aux agents ONE chargés des affaires immobilières pour DH 3 millions, des opérations de trésorerie à régulariser pour DH 15 millions ainsi que des opérations de comptabilité générale à régulariser pour DH 50 millions. Ces imputations provisoires concernent des affaires dont certaines remontent à plusieurs exercices et non régularisés à ce jour malgré les efforts déployés par l'office pour leur apurement. A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de savoir quels seraient les impacts éventuels sur les comptes de l'apurement des suspens non encore dénoués.

6. Les immobilisations financières comprennent un montant de DH 38,4 millions correspondant à deux prêts octroyés par l'ONE au Conseil des Oeuvres Sociales (COS). Par ailleurs, ainsi qu'il ressort de l'Etat B.6.6, les débiteurs divers comprennent un montant de DH 110 millions relatifs aux dépenses engagées pour le compte du COS dans le cadre de la dotation statutaire et non encore affectées du fait qu'elles concernent des éléments d'actif et de passif du COS n'ayant pas encore fait l'objet d'intégration dans les comptes de l'Office. En effet et afin de régulariser les relations entre l'ONE et le COS, une convention est en cours de négociation entre les deux parties prévoyant la reprise dans les comptes de l'Office d'un ensemble d'actifs gérés jusque là par le

Exercice clos le 31/12/2002

BILAN ACTIF

ACTIF	EXERCICE 2002			EXERCICE 2001
	BRUT	AMORT & PROV.	NET	NET
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	8 344 904 158,27	3 755 010 122,72	4 589 894 035,55	4 548 198 212,79
FRAIS PRELIMINAIRES	119 751 370,38	22 660 385,26	97 090 985,12	91 717 775,10
CHARGES A REPARTIR S/P EXERCICES	8 225 152 787,89	3 732 349 737,46	4 492 803 050,43	4 456 480 437,69
PRIMES DE REMB. OBLIGATIONS	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	70 767 902,69	6 727 460,20	64 040 442,49	48 417 644,41
IMMOB EN RECHERCHES & DEVELOPPEM.	-	-	-	-
BREVETS MARQUES DROITS ET VAL.SIM.	47 046 739,81	6 727 460,20	40 319 279,61	44 760 845,26
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPOREL.	23 721 162,88	-	23 721 162,88	3 656 799,15
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	61 150 450 436,77	26 823 124 225,66	34 327 326 211,11	34 038 892 512,27
TERRAINS	136 026 551,91	444 622,61	135 581 929,30	118 225 486,72
CONSTRUCTIONS	9 647 800 968,92	4 818 223 844,76	4 829 577 124,16	5 123 460 952,41
INSTAL.TECH.MATERIEL ET OUTILLAGES	45 685 097 097,15	21 138 448 262,71	24 546 648 834,44	24 480 792 339,77
MATERIEL DE TRANSPORT	229 722 494,76	223 891 896,70	5 830 598,06	9 203 226,88
M.M.B ET AMENAGEMENTS DIVERS	317 373 956,30	225 426 511,02	91 947 445,28	76 582 502,71
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	564 357 065,59	416 689 087,86	147 667 977,73	172 295 546,55
IMMOB.CORPORELLES EN COURS	4 570 072 302,14	-	4 570 072 302,14	4 058 332 457,23
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	370 946 334,81	-	370 946 334,81	289 467 938,01
PRETS IMMOBILISES	308 218 153,59	-	308 218 153,59	282 887 612,79
AUTRES CREANCES FINANCIERES	50 324 430,22	-	50 324 430,22	1 736 574,22
TITRES DE PARTICIPATION	7 560 000,00	-	7 560 000,00	0,00
AUTRES TITRES IMMOBILISES	4 843 751,00	-	4 843 751,00	4 843 751,00
ECART DE CONVERSION ACTIF (E)	182 771 682,62	-	182 771 682,62	215 972 769,22
DIMINUTION DES CREANCES IMMOBIL.	-	-	-	-
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANC.	182 771 682,62	-	182 771 682,62	215 972 769,22
TOTAL I (A+B+C+D+E)	70 119 840 515,16	30 584 861 808,58	39 534 978 706,58	39 140 949 076,70
STOCKS (F)	779 308 649,11	38 739 939,35	740 568 709,76	779 144 374,20
MARCHANDISES	-	-	-	-
MATIERES & FOURNITURES CONSOMMAB.	770 480 120,16	38 739 939,35	731 740 180,81	775 308 951,10
PRODUITS EN COURS	-	-	-	-
PRODUITS INTERMED & PRODUITS RESID.	8 828 528,95	-	8 828 528,95	3 835 423,10
PRODUITS FINIS	-	-	-	-
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	6 733 430 867,41	186 786 889,88	6 546 643 977,53	6 641 840 647,31
FOURN.DEBITEURS AVANCES & ACOMPTE	407 022 884,02	-	407 022 884,02	301 505 285,95
CLIENTS & COMPTES RATTACHES	4 088 235 406,08	186 786 889,88	3 901 448 516,20	4 145 750 698,27
PERSONNEL	24 375 011,99	-	24 375 011,99	9 180 234,58
ETAT DEBITEUR	606 020 365,30	-	606 020 365,30	459 881 603,66
COMPTES D'ASSOCIES	-	-	-	-
AUTRES DEBITEURS	92 537 749,31	-	92 537 749,31	118 029 146,60
COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	1 515 239 450,71	-	1 515 239 450,71	1 607 493 678,25
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)	54 698 083,43	-	54 698 083,43	-
ECART DE CONVERSION ACTIF (I)	2 657 514,23	-	2 657 514,23	3 936 534,61
TOTAL II (F+G+H+I)	7 570 095 114,18	225 526 829,23	7 344 568 284,95	7 424 921 556,12
TRESORERIE ACTIF	979 317 405,48	-	979 317 405,48	907 897 448,73
CHEQUES & VALEURS A ENCAISSER	125 526 422,35	-	125 526 422,35	62 358 639,29
BANQUES T.G & C.P	848 282 914,99	-	848 282 914,99	840 100 128,25
CAISSES REGIES D'AVANCES & ACCRED.	5 508 068,14	-	5 508 068,14	5 438 681,19
TOTAL III	979 317 405,48	-	979 317 405,48	907 897 448,73
TOTAL GENERAL (I+II+III)	78 669 253 034,82	30 810 388 637,81	47 858 864 397,01	47 473 768 081,55

Exercice clos le 31/12/2002

BILAN PASSIF

PASSIF	EXERCICE 2002	EXERCICE 2001
CAPITAUX PROPRES (A)	7 979 524 456,54	8 637 904 217,14
CAPITAL D'ETABLISSEMENT	13 617 353 751,96	13 306 069 038,83
PRIMES D'EMISSION.FUSION.D'APPORT	-	-
ECART DE REEVALUATION	-	-
RESERVES LEGALES	-	-
AUTRES RESERVES	-	-
REPORT A NOUVEAU	(4 668 164 821,69)	(2 391 537 423,68)
RESULTAT EN INSTANCE D'AFFECTATION	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICE	(969 664 473,73)	(2 276 627 398,01)
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	10 675 701 080,45	11 939 933 575,84
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	10 675 701 080,45	10 927 883 945,99
PROVISIONS REGLEMENTEES	0,00	1 012 049 629,85
DETTES DE FINANCEMENT (C)	12 365 210 617,39	11 979 470 801,44
EMPRUNTS OBLIGATAIRES	132 796 000,00	211 735 200,00
AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	12 232 414 617,39	11 767 735 601,44
PROV.DURABLES P/RISQ.& CHARGES (D)	8 354 192 752,62	7 819 599 644,22
PROVISIONS POUR RISQUES	-	-
PROVISIONS POUR CHARGES	8 354 192 752,62	7 819 599 644,22
ECART DE CONVERSION PASSIF (E)	182 484 680,90	466 335 336,02
AUGMENT.DES CREANCES IMMOBILISEES	-	-
DIMINUT. DES DETTES DE FINANCEMENT	182 484 680,90	466 335 336,02
TOTAL I (A+B+C+D+E)	39 557 113 587,90	40 843 243 574,66
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	6 827 111 015,60	5 999 043 079,60
FOURNISSEURS & COMPTES RATTACHES	2 150 991 484,16	2 169 856 601,43
CLIENTS CREDIT, AVANCES & ACOMPTES	104 815 741,49	208 099 013,22
PERSONNEL	33 898 797,99	54 214 399,54
ORGANISMES SOCIAUX	59 112 716,15	54 100 675,99
ETAT	120 049 941,46	120 959 104,11
COMPTES TRANSITOIRES OU D'ATTENTES	-	-
AUTRES CREANCIERS	2 137 850 526,22	1 048 521 381,88
COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	2 220 391 808,13	2 343 291 903,43
AUTRES PROV.P/RISQ. & CHARGES (G)	2 657 514,23	3 936 534,61
ECART DE CONVERSION PASSIF CIRC. (H)	3 581 431,97	12 000 031,92
TOTAL II (F+G+H)	6 833 349 961,80	6 014 979 646,13
TRESORERIE PASSIF	1 468 400 847,31	615 544 860,76
CREDIT D'ESCOMPTE	-	-
CREDIT DE TRESORERIE	558 321 626,29	-
BANQUES (SOLDES CREDITEURS)	910 079 221,02	615 544 860,76
TOTAL III	1 468 400 847,31	615 544 860,76
TOTAL GENERAL (I+II+III)	47 858 864 397,01	47 473 768 081,55

Exercice clos le 31/12/2002

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

(Hors Taxe)

	OPERATIONS		TOTAUX DE	TOTAUX DE
	propres à l'exercice	concernant les exercices préc.	L'EXERCICE 2002	L'EXERCICE 2001
	1	2	3=1+2	4
1 PRODUITS D'EXPLOITATION				
. ventes de marchandises en l'état	-	-	-	-
. ventes de biens & services produits	11 102 793 167,45	(14 233 315,91)	11 088 559 851,54	10 379 637 695,17
. variation de stocks de produits		-		
. immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	54 774 244,08		54 774 244,08	53 877 940,01
. subventions d'exploitation	-	-	-	-
. autres produits d'exploitation	2 273 443,47	165 870,45	2 439 313,92	2 736 235,05
. reprises d'exploitation & transfert de charges	231 255 701,63	702 875 258,06	934 130 959,69	191 440 466,38
TOTAL I	11 391 096 556,63	688 807 812,60	12 079 904 369,23	10 627 692 336,61
2 CHARGES D'EXPLOITATION				
. achats revendus de marchandises	-	-	-	-
. achats consommés de matières et de fournitures	7 903 681 107,80	39 891 501,13	7 943 572 608,93	7 587 748 185,27
. autres charges externes	309 057 765,48	1 245 764,94	310 303 530,42	334 940 706,97
. impôts et taxes	58 731 011,34	1 478 530,14	60 209 541,48	59 176 279,76
. charges de personnel	1 391 260 646,08	1 788 347,00	1 393 048 993,08	1 384 004 526,09
. autres charges d'exploitation	9 557 826,54	300,00	9 558 126,54	10 631 880,63
. dotations d'exploitation	3 133 656 775,62	-	3 133 656 775,62	2 995 461 863,99
TOTAL II	12 805 945 132,86	44 404 443,21	12 850 349 576,07	12 371 963 442,71
3 RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			(770 445 206,84)	(1 744 271 106,10)
4 PRODUITS FINANCIERS				
. produits de titres de participation et autres titres immobilisés	-	-	-	-
. gains de changes	125 775 186,77	897 169,79	126 672 356,56	124 503 128,79
. intérêts et autres produits financiers	16 818 429,84	1 966 885,81	18 785 315,65	51 503 379,37
. reprises financières et transfert de charges	219 909 303,83	0,00	219 909 303,83	148 966 271,58
TOTAL IV	362 502 920,44	2 864 055,60	365 366 976,04	324 972 779,74
5 CHARGES FINANCIERES				
. charges d'intérêts	616 972 927,49	273 495,56	617 246 423,05	588 917 169,28
. pertes de change	57 772 366,12	972 209,07	58 744 575,19	110 442 306,27
. autres charges financières	-	-	-	9 076,97
. dotations financières	226 272 867,10	-	226 272 867,10	280 156 565,83
TOTAL V	901 018 160,71	1 245 704,63	902 263 865,34	979 525 118,35
6 RESULTAT FINANCIER (IV-V)			(536 896 889,30)	(654 552 338,61)
7 RESULTAT COURANT (III+VI)			(1 307 342 096,14)	(2 398 823 444,71)

Exercice clos le 31/12/2002

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

(Hors Taxe)

	OPERATIONS		TOTAUX DE	TOTAUX DE
	propres à l'exercice 1	concernant les exercices préc. 2	L'EXERCICE 2002 3 = 1+2	L'EXERCICE 2001 4
RESULTAT COURANT (REPORT)			(1 307 342 096,14)	(2 398 823 444,71)
8 PRODUITS NON COURANTS				
.produits de cession des immobilisations	303 074 392,92	-	303 074 392,92	372 834 443,82
.subventions d'équilibre	-	-	-	-
.reprises sur subventions d'investissement	257 860 967,21	-	257 860 967,21	243 120 914,57
.autres produits non courants	21 302 281,19	718 526,98	22 020 808,17	30 816 141,07
.reprises non courantes et transfert de charges.	315 907 107,50	-	315 907 107,50	-
TOTAL VIII	898 144 748,82	718 526,98	898 863 275,80	646 771 499,46
9 CHARGES NON COURANTES				
.valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	2 054 578,44	-	2 054 578,44	-
.subventions accordées	11 842 010,60	-	11 842 010,60	11 842 257,03
.autres charges non courantes	9 966 514,44	21 857 790,41	31 824 304,85	35 099 090,65
.dotations non courantes aux amortissements et provisions	484 833 531,00	-	484 833 531,00	448 622 021,00
TOTAL IX	508 696 634,48	21 857 790,41	530 554 424,89	495 563 368,68
10 RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			368 308 850,91	151 208 130,78
RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)			(939 033 245,23)	(2 247 615 313,93)
IMPOTS SUR LES RESULTATS			30 631 228,50	29 012 084,08
RESULTAT NET (XI-XII)			(969 664 473,73)	(2 276 627 398,01)
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)	12 651 744 225,89	692 390 395,18	13 344 134 621,07	11 599 436 615,81
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)	14 246 291 156,55	67 507 938,25	14 313 799 094,80	13 876 064 013,82
RESULTAT NET (T.PRODUITS-T.CHARGES)	(1 594 546 930,66)	624 882 456,93	(969 664 473,73)	(2 276 627 398,01)

Exercice du 01/01/02 au 31/12/2002

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

		EXERCICE 2002	EXERCICE 2001
1	. Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
2	- . Achats revendus de marchandises	0,00	0,00
I	= MARGE BRUTE / VENTE EN L'ETAT	0,00	0,00
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	11 143 334 095,62	10 433 515 635,18
3	. Ventes de biens et services produits	11 088 559 851,54	10 379 637 695,17
4	. Variation stocks de produits		
5	. Immob.produites /elle-même	54 774 244,08	53 877 940,01
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	8 253 876 139,35	7 922 688 892,24
6	. Achats de matières et fournitures	7 943 572 608,93	7 587 748 185,27
7	. Autres charges externes	310 303 530,42	334 940 706,97
IV	= VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	2 889 457 956,27	2 510 826 742,94
8	+ . Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9	- . Impôts et taxes	60 209 541,48	59 176 279,76
10	- . Charges du personnel	1 393 048 993,08	1 384 004 526,09
V	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	1 436 199 421,71	1 067 645 937,09
	= INSUFFISANCES BRUTES D'EXPLOIT (IBE)	0,00	0,00
11	+ . Autres produits d'exploitation	2 439 313,92	2 736 235,05
12	- . Autres charges d'exploitation	9 558 126,54	10 631 880,63
13	+ . Reprises d'exploit.et transfert de charges	934 130 959,69	191 440 466,38
14	- . Dotations d'exploitation	3 133 656 775,62	2 995 461 863,99
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION	(770 445 206,84)	(1 744 271 106,10)
VII	+ RESULTAT FINANCIER	(536 896 889,30)	(654 552 338,61)
VIII	= RESULTAT COURANT	(1 307 342 096,14)	(2 398 823 444,71)
IX	+ RESULTAT NON COURANT	368 308 850,91	151 208 130,78
15	- . Impôts sur les sociétés	30 631 228,50	29 012 084,08
X	= RESULTAT DE L'EXERCICE	(969 664 473,73)	(2 276 627 398,01)

Capacité d'autofinancement (C.A.F) - Autofinancement

1	Résultat de l'exercice	(969 664 473,73)	(2 276 627 398,01)
	Bénéfice +	0,00	0,00
	Perte -	(969 664 473,73)	(2 276 627 398,01)
2	+ Dotations d'exploitation (1)	2 922 867 607,17	2 871 896 016,22
3	+ Dotations financières (1)	223 615 352,87	276 220 031,22
4	+ Dotations non courantes (1)	484 833 531,00	448 622 021,00
5	- Reprises d'exploitation (2) (3)	800 523 608,40	93 346 640,72
6	- Reprises financières (2)	215 972 769,22	147 149 719,19
7	- Reprises non courantes (2) (3)	807 500 887,61	467 171 058,67
8	- Produits des cessions d'immobilisations	12 593 019,30	92 035 739,00
9	+ VNA des immobilisations cédées	2 054 578,44	0,00
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	827 116 311,22	520 407 512,85
10	- .Distribution de bénéfice	0,00	0,00
II	AUTOFINANCEMENT	827 116 311,22	520 407 512,85

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

Exercice clos le 31/12/2002

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

	EXERCICE		EXERCICE EMPLOIS - c -	VARIATION a-b RESSOURCES - d = a-b -
	2002	2001		
	- a -	- b -		
1 FINANCEMENT PERMANENT (1)	39 557 113 587,90	40 843 243 574,66	1 286 129 986,76	0,00
2 MOINS ACTIF IMMOBILISE	39 534 978 706,58	39 140 949 076,70	394 029 629,88	0,00
3 = FONDS DE ROULEMENT FONCT. (1-2) (A)	22 134 881,32	1 702 294 497,96	1 680 159 616,64	0,00
4 ACTIF CIRCULANT	7 344 568 284,95	7 424 921 556,12	0,00	80 353 271,17
5 MOINS PASSIF CIRCULANT (2)	6 833 349 961,80	6 014 979 646,13	0,00	818 370 315,67
6 = BESOIN DE FINANCEM, GLOBAL (4-5) (B)	511 218 323,15	1 409 941 909,99	0,00	898 723 586,84
7 TRESORER NETTE (ACTIF -PASSIF) =A-B	(489 083 441,83)	292 352 587,97	0,00	781 436 029,80

Emplois et ressources

	EXERCICE 2002		EXERCICE 2001	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I- RESSOURCES STABLES DE L'EX.				
AUTOFINANCEMENT (A)		827 116 311,22		520 407 512,85
. Capacité d'autofinancement		827 116 311,22		520 407 512,85
. Distribution de bénéfice				
CESSIONS ET REDUCT. D'IMMOB.(B)		97 989 103,92		126 482 750,58
. Réduction d'immobilisations corporelles		38 190 237,17		0,00
. Cessions d'immobilisations corporelles		12 593 019,30		92 035 739,00
. Cessions d'immobilisations financières		0,00		0,00
. Récupération sur créances immobilisées		47 205 847,45		34 447 011,58
AUGMENT, CAP PROP, & CAP ASS. (C)		648 076 713,75		4 663 111 640,48
. Augmentation de capital apport		311 284 713,13		270 921 300,71
. Capitaux propres assimilés		336 792 000,62		4 392 190 339,77
AUGMENT, DETTES DE FINANC. (D)		1 266 607 533,11		820 875 138,16
(Nettes de primes de remb.)				
TOTAL RESS.STABLES (A+B+C+D)		2 839 789 662,00		6 130 877 042,07
II- EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
ACQUIS.ET AUGMENT.D'IMMOB. (E)	3 350 922 752,76		6 775 175 366,12	
. Acquisition d'immobilisations incorporelles.	20 117 368,05		49 761 661,64	
. Acquisition d'immobilisations corporelles.	3 202 121 140,46		6 670 263 222,32	
. Acquisition d'immobilisations financières	56 147 856,00		79 213,67	
. Augmentation des créances immobilisées	72 536 388,25		55 071 268,49	
REMBOUR.DES CAPITAUX PROPRES (F)	0,00		0,00	
REMBOUR. DES DETTES FINANCEM. (G)	1 131 517 285,68		1 027 995 671,13	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	37 509 240,20		109 115 558,30	
TOTAL II- EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	4 519 949 278,64		7 912 286 595,55	
III- VARIATION DU BESOIN DE FINAN GLOBAL (B F G)	0,00	898 723 586,84	0,00	1 528 698 720,45
IV- VARIATION DE LA TRESORERIE	0,00	781 436 029,80	0,00	252 710 833,03
TOTAL GENERAL	4 519 949 278,64	4 519 949 278,64	7 912 286 595,55	7 912 286 595,55

OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE

SIEGE SOCIAL : 65, rue Othman Ben Affan, Casablanca

Téléphone : 022 66 80 80 - Fax : 022 22 00 38

Site web : www.one.org.ma

DIRECTION ELECTRIFICATION RURALE

Adresse : Boulevard Ahl Loghlam - Casablanca

Téléphone : 022 75 45 01

Fax : 022 75 45 07

CARNET DE CONTACTS

CASABLANCA

Division Régionale Distribution Casablanca
Adresse : Immeuble Fadila, angle Vanzeland
et Bd Abdelmoumen
Téléphone : 022 48 00 82
Fax : 022 47 35 92

Agence Distribution Casablanca
Adresse : 139, angle avenue Mers Sultan
et rue Zarhounne - Casablanca
Téléphone : 022.20.31.48
Fax : 022.20.33.06

Agence Distribution Azilal
Adresse : Lotissement Al Wahda - Azilal
Téléphone : 023.45.82.18
Fax : 023.45.86.31

Agence Distribution Béni Mellal
Adresse : Immeuble Tahiri, Bd Mohammed V
Béni Mellal
Téléphone : 023.48.35.71
Fax : 023.48.90.25

Agence Distribution Benslimane
Adresse : 182, Boulevard Hassan II - Bensli-
mane
Téléphone : 023.29.18.90
Fax : 023.29.74.17

Agence Distribution El Jadida
Adresse : 40, avenue Chouhada - El Jadida
Téléphone : 023.37.38.91
Fax : 023.37.38.80

Agence Distribution Khouribga
Adresse : 16, rue Moulay Abdellah - Khouribga
Téléphone : 023.49.36.48
Fax : 023.49.36.53

Agence Distribution Settat
Adresse : 126, Boulevard Mohammed V - Set-
tat
Téléphone : 023.40.19.77
Fax : 023.40.15.50

MARRAKECH

Division Régionale Distribution Marrakech
Adresse : Route Souihla n°10 bis, 4 DMT
Targa Marrakech
Téléphone : 044 44 69 96 - 044 44 69 98
Fax : 044 44 70 11

Agence Distribution Marrakech
Adresse : Quartier industriel - route d'Essaoui-
ra Marrakech
Téléphone : 044 49 51 51 - 044 49 04 65
Fax : 044 49 00 47

Agence Distribution Al Haouz
Adresse : Tahanaout Al haouz
Téléphone : 044 48 43 67 - 044 48 43 43
Fax : 044 48 43 34

Agence Distribution El Kalâa
Adresse : Route de Béni Mellal - El Kelaâ
Téléphone : 044 41 22 74 - 044 41 22 38
Fax : 044 41 25 35

Agence Distribution Essaouira
Adresse : Quartier industriel - Boulevard
Moulay Hicham - Essaouira
Téléphone : 044 47 59 85
Fax : 044 47 46 29

Agence Distribution Safi
Adresse : Rue Ahmed Taieb Benhima,
Immeuble Saâd - Safi
Téléphone : 044 63 08 39
Fax : 044 63 08 44

Agence Distribution Chichaoua
Adresse : Quartier administratif - Chichaoua
Téléphone : 044 35 22 22
Fax : 044 35 33 40

AGADIR

Division Régionale Distribution Agadir
Adresse : Avenue Abderrahim Bouâbid
Téléphone : 048.22.07.19
Fax : 048.22.07.30

Agence Distribution Agadir
Adresse : n° 72 Bloc 101 Cité Charaf - Agadir
Téléphone : 048 22 06 47
Fax : 048 22 06 90

Agence Distribution Laâyoune
Adresse : Hay Moulay Rachid ONE - Laâyou-
ne
Téléphone : 048 89 31 53
Fax : 048 89 41 29

Agence Distribution Guelmim
Adresse : Boulevard Mohamed VI cité ONE
Guelmim
Téléphone : 048 87 30 30
Fax : 048 87 20 26

Agence Distribution Tan Tan
Adresse : ONE Rue de la Plage - Tan Tan
Téléphone : 048 76 05 66
Fax : 048 76 02 73

Agence Distribution Tiznit
Adresse : Quartier administratif n° 2 Cité ONE
Tiznit
Téléphone : 048 86 50 33
Fax : 048 86 33 15

Agence Distribution Inezgane
Adresse : Riad Assalam n° 13 D - Agadir
Téléphone : 048 83 60 63
Fax : 048 83 60 84

Agence Distribution Ouarzazate
Adresse : Cité ONE Cité Administrative
Ouarzazate
Téléphone : 044 88 52 96
Fax : 044 88 29 05
Agence Distribution Taroudant

Adresse : Cité ONE Lamhita - Taroudant
Téléphone : 048 85 35 85
Fax : 048 85 03 30

Agence Distribution Biougra
Adresse : 10, Rue Soulaïmane Agadir Arroudani - Les Amicales
Téléphone : 048 81 97 77
Fax : 048 81 97 76

Agence Distribution Zagora
Adresse : Cité ONE Hay Ennakhil - Zagora
Téléphone : 044 84 63 23
Fax : 044 84 63 25

Agence Distribution Dakhla
Adresse : Rue El Aatfe Bloc Rouge - Dakhla
Téléphone : 048 89 81 23
Fax : 048 89 06 36

Agence Distribution Tata
Adresse : Cité ONE Boulevard Mohamed V Tata
Téléphone : 048 80 20 32
Fax : 048 80 20 32

KENITRA

Division Régionale Distribution Kénitra
Adresse : 16, rue Ibn El Benna
Téléphone : 037 37 73 44
Fax : 037 37 73 45

Agence Distribution Chefchaouen
Adresse : Quartier administratif, route de Tétouan
Téléphone : 039 98 64 05
Fax : 039 98 69 84

Agence Distribution Kénitra
Adresse : Avenue Mohamed Diouri, place de la gare
Téléphone : 037 37 48 04
Fax : 037 37 82 64

Agence Distribution Khémisset
Adresse : 94, rue Kadi Ayad
Téléphone : 037 55 22 66
Fax : 037 55 23 20

Agence Distribution Sidi Kacem
Adresse : rue 23, immeuble 20
Téléphone : 037 59 33 37
Fax : 037 59 37 63

Agence Distribution Tétouan
Adresse : Saniat R'mel, rue Mohammédia
Téléphone : 039 97 43 54
Fax : 039 97 43 58

Agence Distribution Tanger
Adresse : Rue Mimosas, immeuble Najd, 1er étage
Téléphone : 039 94 59 58
Fax : 039 94 59 54

MEKNES

Division Régionale Distribution Meknes
Adresse : Boulevard Moulay Youssef
Téléphone : 055 52 56 57
Fax : 055 51 35 57

Agence Distribution Errachidia
Adresse : Immeuble des habous, Boutalamine
Téléphone : 055 57 23 67
Fax : 055 57 03 44

Agence Distribution El Hajeb
Adresse : Quartier administratif
Téléphone : 055 54 28 75
Fax : 055 54 32 40

Agence Distribution Ifrane
Adresse : Poste 60/22 kV, rue de Meknes
Téléphone : 055 56 72 74
Fax : 055 56 72 73

Agence Distribution Khenifra
Adresse : Quartier Younes, boulevard de la marche verte
Téléphone : 055 38 54 44
Fax : 055 38 54 43

Agence Distribution Meknes
Adresse : Boulevard Moulay Youssef
Téléphone : 055 40 27 31 - Fax : 055 52 08 47

FES

Division Régionale Distribution Fès
Adresse : Centre commercial Anass, route Aïn Smen
Téléphone : 055 60 04 63
Fax : 055 60 41 74

Agence Distribution Al Hoceïma
Adresse : Rue Abdelkrim El Khattabi
Téléphone : 039 98 03 22
Fax : 039 98 23 39

Agence Distribution Taza
Adresse : Angle Bd Med V et Allal El Fassi
Téléphone : 055 67 20 22
Fax : 055 67 27 27

Agence Distribution Fès
Adresse : 12 rue Imam Ali
Téléphone : 055 62 62 85
Fax : 055 62 53 00

Agence Distribution Sefrou
Adresse : Bd Med V Route de Boulemane
Téléphone : 055 66 08 52
Fax : 055 66 00 69

Agence Distribution Taounate
Adresse : Avenue Oued Eddahab
Téléphone : 055 68 88 56
Fax : 055 88 68 57

Agence Distribution Missour
Adresse : Quartier Sidi Boutayeb
Téléphone : 055 58 56 16
Fax : 055 68 41 00

OUIDJA

Division Régionale Distribution Oujda
Adresse : Angle Bd Derfoufi et Ibn Sina Oujda
Téléphone : 056.71.16.88
Fax : 056.68.44.28

Agence Distribution Oujda
Adresse : Angle Bd Derfoufi et Ibn Sina Oujda
Téléphone : 056.66.22.91
Fax : 056.70.36.94

Agence Distribution Nador
Adresse : Boulevard Youssef Bnou Tachfine Nador
Téléphone : 056.33.02.83
Fax : 056.33.32.72

Agence Distribution Berkane
Adresse : Boulevard Chouhada Berkane
Téléphone : 056.61.67.48
Fax : 056.64.27.76

Agence Distribution Jérada
Adresse : Boulevard Hassan II Jérada
Téléphone : 056.82.08.16
Fax : 056.82.08.17

Agence Distribution Taourirt
Adresse : Rue Zag Hay Al Massira Taourirt
Téléphone : 056.69.94.00
Fax : 056.69.96.36

Agence Distribution Bouarfa
Adresse : Place de la mosquée, quartier administratif - Bouarfa
Téléphone : 056.79.82.39
Fax : 056.64.27.76